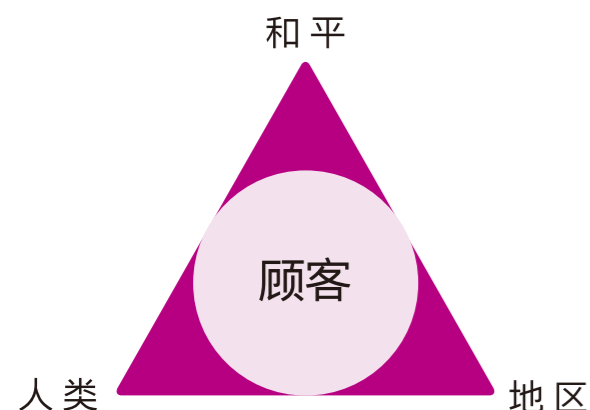




## AEON 2018

迈向充满梦想的未来

## 永旺的基本理念



以顾客为原点, 追求和平,  
尊重人类, 贡献地区。

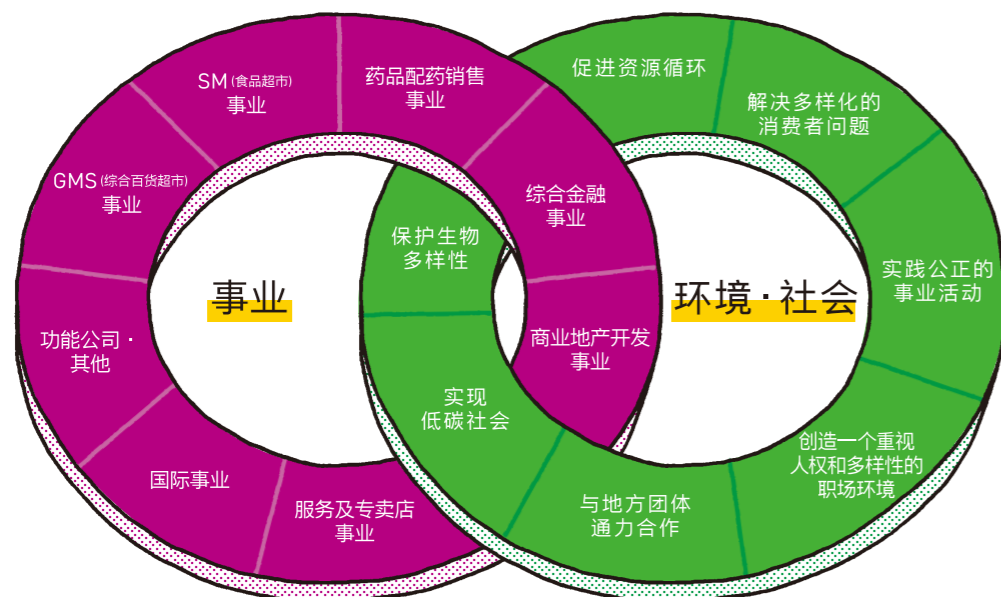
永旺 (AEON) 在拉丁语中表示“永远”的意思。  
我们的理念是以“顾客”为中心: 永旺把为顾客作贡献作为永  
远的使命, 是最彻底贯彻顾客愿望的企业集团。

- “和平”: 永旺是通过事业的繁荣, 不断追求和平的企业集团。
- “人类”: 永旺是尊重个人, 重视人与人之间的关系的企业集团。
- “地区”: 永旺是在地区深深扎根生活, 不断为地区社会作贡献的企业集团。

永旺将在基本理念的指引下, 作为一个不断革新的企业集团, 坚持实践“顾客第一”。

### “事业”与“环境·社会”两大核心方针 共同实现可持续发展社会。

1969年, 将“通过商业为地区社会做贡献”作为公司宗旨, 成立了永旺前身的Jusco Co., Ltd.。此后, 以与顾客的日常生活相关的零售业为起点, 在不断扩大事业领域的同时逐渐成长壮大。永旺不仅为顾客提供商品和服务, 还与众多利益相关者通力合作, 通过企业的事业活动解决各种社会问题。永旺还将联合国大会上通过的2030年前实现的国际目标“SDGs(可持续发展目标)”积极纳入自己应完成的任务中。永旺今后也将继续贯彻“事业”与“环境·社会”两大核心方针, 为实现“可持续发展社会”与“集团的成长”这两大目标而不断挑战创新。



## 沿革



### 1758~ 创始期



1890~1900年左右 冈田屋家训  
“为顶梁柱装上车轮”诞生。

- 1758 冈田惣左卫门于三重县四日市创建Jusco的前身“冈田屋” (屋号原为“篠原屋”, 1887年改为“冈田屋”)
- 1926 第六代惣右卫门改组“冈田屋”为株式会社, 创建“冈田屋和服店” (1954年改商号为“冈田屋”)
- 1937 二木一一于兵库县姬路市创建“Futagi”
- 1955 井上次郎于大阪府丰中市创建“饭田” (1963年改商号为“Shiro”)
- 1965 向爱知县冈崎市捐赠1,000株樱花树

### 1969~ 联邦制经营与多边化的推进



“心连心的合并”促进JUSCO的诞生

- 1969 “冈田屋”“Futagi”“Shiro”3家企业共同出资创建Jusco Co., Ltd.
- 1969 Diamond City Co., Ltd.成立, 开始启动商业地产开发运营事业
- 1974 开发、发售作为自有品牌先驱的“J-CUP”
- 1976 被指定为东京、大阪、名古屋各证券交易所的第1部上市公司
- 1977 成立“Jusco社会福利基金”(现永旺社会福利基金)
- 1981 成立Nihon Credit Service Co., Ltd. (现Aeon Credit Service Co., Ltd.), 开始进军金融事业
- 1984 成立Zwei Co., Ltd.、Blue Grass Co., Ltd. (现Cox Co., Ltd.), 开始运营服务、专卖店事业

### 1985~ 迈向国际化企业集团的第一步



海外1号店 Jaya Jusco Stores  
Dayabumi店

- 1985 海外1号店于马来西亚开业
- 1989 集团名称由“Jusco集团”更名为“永旺集团”
- 1989 成立“永旺集团1%俱乐部”(现公益财团法人永旺1%俱乐部)
- 1990 “保护地球的Jusco委员会”成立
- 1990 成立“财团法人永旺集团环境财团”(现公益财团法人永旺环境财团)
- 1991 “永旺故乡林”植树活动开始
- 1994 Jusco Stores (香港) (现Aeon Stores香港) 在香港证券交易所上市
- 1996 Jaya Jusco Stores (现永旺马来西亚) 在吉隆坡证券交易所上市

### 2001~ 由Jusco转变为永旺



公司名称变更为永旺株式会社,  
同时举行了新生“永旺”的入职  
仪式

- 2001 公司名称由Jusco Co., Ltd.变更为永旺株式会社, 集团名称变更为“永旺”
- 2001 “永旺幸福的黄色小票活动”开始
- 2003 永旺株式会社转变为委员会等设置公司(现 指名委员会等设置公司)
- 2007 电子货币“WAON”诞生
- 2007 将集团共通的功能分开, 成立了Aeon Topvalu Co., Ltd.等3个分公司
- 2008 永旺株式会社转变为纯控股公司
- 2008 制定“永旺防止地球暖化宣言”
- 2010 制定“永旺生物多样性方针”

### 2011~ 以“全球Top 10”为目标



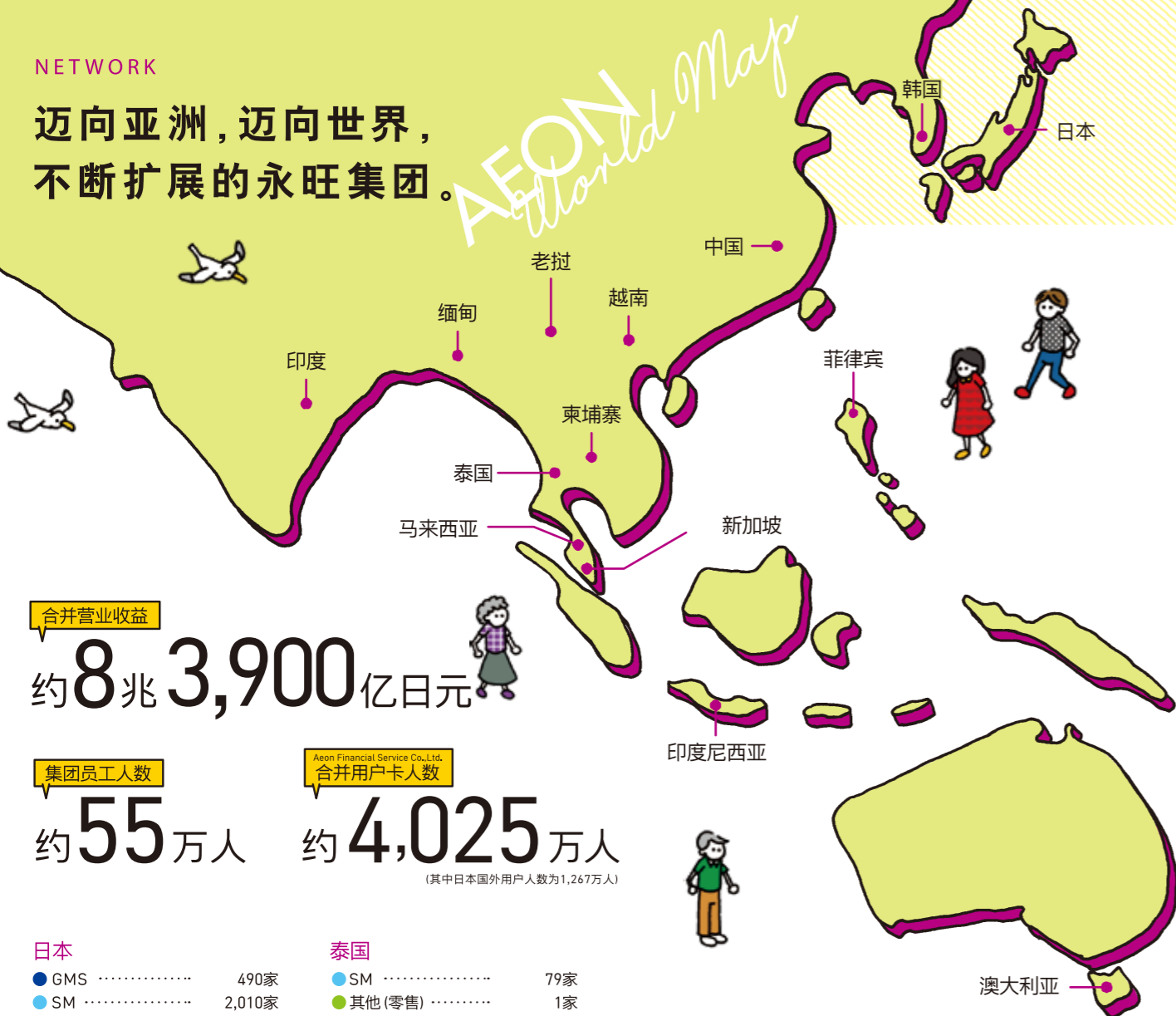
开设越南1号店Aeon Mall Tan  
Phu Celadon

- 2011 成立中国总公司、东南亚总公司
- 2011 将综合百货超市的名称统一为“永旺”
- 2011 制定“永旺可持续发展基本方针”
- 2012 启动“永旺的eco计划”
- 2014 以在越南、柬埔寨开始经营活动为开端, 加速“转向亚洲市场”
- 2015 合并营业收入突破8兆日元, 成为亚洲零售业No.1
- 2017 制定“永旺可持续采购方针”及“可持续采购2020年目标”
- 2017 制定“永旺集团减少食品废弃物目标”
- 2018 制定“永旺脱碳愿景2050”

NETWORK

迈向亚洲，迈向世界，  
不断扩展的永旺集团。

AEON World Map



合并营业收入  
约8兆3,900亿日元

集团员工人数  
约55万人

Aeon Financial Service Co., Ltd.  
合并用户卡人数  
约4,025万人  
(其中日本国外用户人数为1,267万人)

日本

- GMS ..... 490家
- SM ..... 2,010家
- DS ..... 547家
- HC ..... 122家
- CVS ..... 2,264家
- 专卖店 ..... 4,270家
- 药妆店 ..... 4,370家
- 其他(零售) ..... 828家
- 摩尔型SC ..... 256间
- NSC ..... 162间
- 金融 ..... 366间
- 服务 ..... 1,655间

中国

- GMS ..... 55家
- SM ..... 23家
- CVS ..... 65家
- 专卖店 ..... 54家
- 药妆店 ..... 4家
- 其他(零售) ..... 53家
- 摩尔型SC ..... 22间
- 金融 ..... 36间
- 服务 ..... 200间

韩国

- CVS ..... 2,501家

马来西亚

- GMS ..... 32家
- SM ..... 3家
- DS ..... 21家
- 其他(零售) ..... 53家
- 摩尔型SC ..... 26间
- 金融 ..... 64间
- 服务 ..... 86间

泰国

- SM ..... 79家
- 其他(零售) ..... 1家
- 金融 ..... 196间
- 服务 ..... 39间

菲律宾

- CVS ..... 496家
- 金融 ..... 2间
- 服务 ..... 39间

印度尼西亚

- GMS ..... 2家
- 摩尔型SC ..... 2间
- 金融 ..... 7间
- 服务 ..... 15间

越南

- GMS ..... 4家
- SM ..... 53家
- CVS ..... 110家
- 其他(零售) ..... 3家
- 摩尔型SC ..... 4间
- 金融 ..... 4间
- 服务 ..... 9间

柬埔寨

- GMS ..... 1家
- SM ..... 3家
- 摩尔型SC ..... 1间
- 金融 ..... 10间
- 服务 ..... 2间

印度

- 金融 ..... 1间

缅甸

- SM ..... 14家
- 金融 ..... 3间

老挝

- 金融 ..... 1间

新加坡

- 药妆店 ..... 2家

澳大利亚

- 塔斯马尼亚直营牧场 ..... 1间

合計 21,742家/间

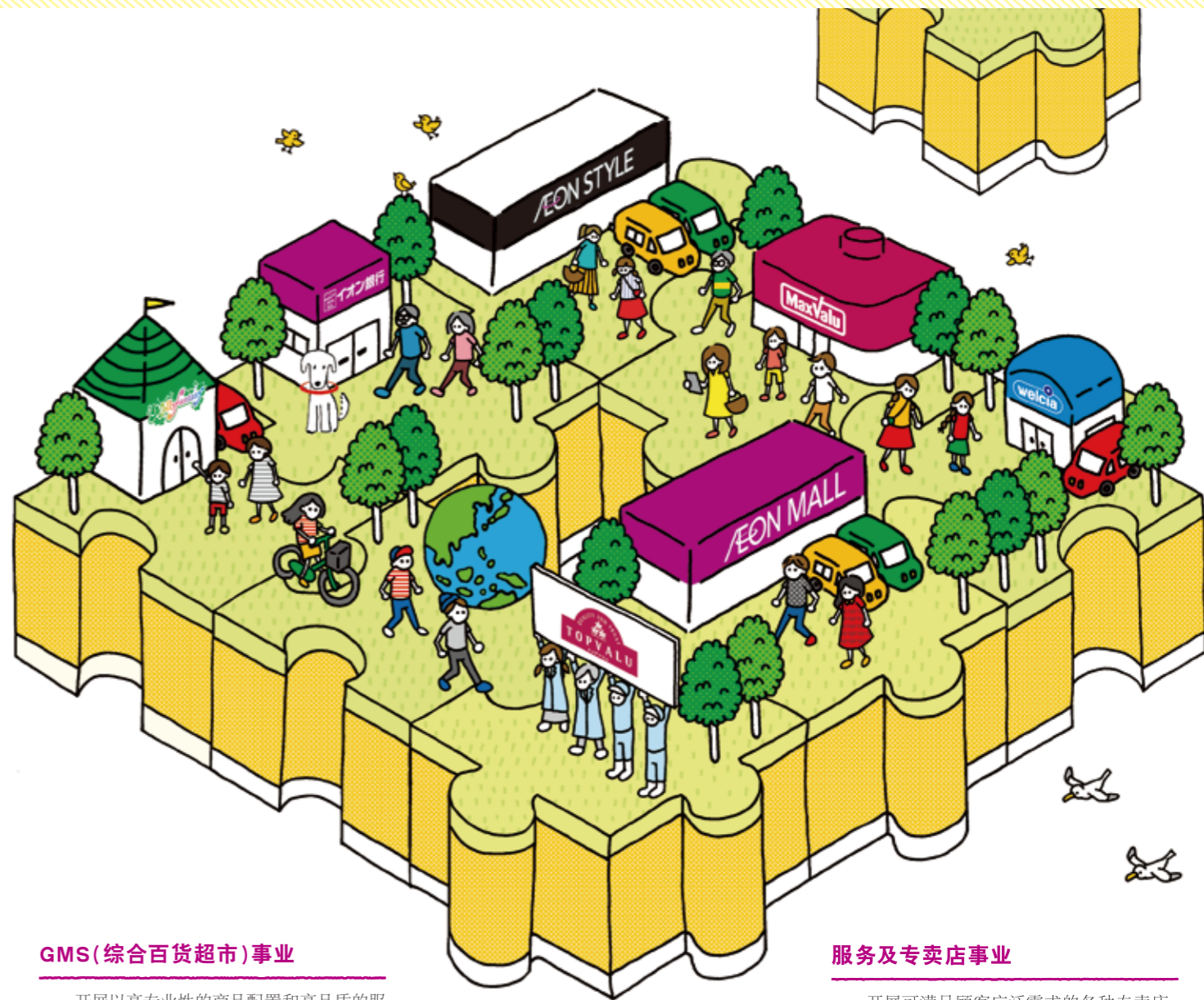
- GMS(综合百货超市) ..... 584家
- SM(食品超市) ..... 2,185家
- DS(折扣店) ..... 568家
- HC(家居中心) ..... 122家
- CVS(便利店) ..... 5,436家
- 专卖店 ..... 4,324家
- 药妆店 ..... 4,376家<sup>※1</sup>
- 其他(零售) ..... 938家
- 摩尔型SC(购物中心) ..... 311间<sup>※2</sup>
- NSC(近邻型购物中心) ..... 162间<sup>※3</sup>
- 金融 ..... 690间
- 服务 ..... 2,045间
- 塔斯马尼亚直营牧场 ..... 1间

※1 含友好合作公司  
 ※2 含名称为“永旺梦乐城”的SC及总租赁面积20,000㎡以上的购物中心  
 ※3 名称为“Aeon Town”的NSC  
 合并子公司、适用权益法的相关公司的店铺数量

(截至2018年2月末)

BUSINESS

以零售为核心并有机结合多种事业，  
创造出很高的相乘效果。



GMS(综合百货超市)事业

开展以高专业性的商品配置和高品质的服务,为顾客衣食住提供支援的综合百货超市。

SM(食品超市)事业

开展贴近地区社会的食品超市、折扣店、小型店、便利店。以食品为核心,为顾客提供日常生活中不可缺少的商品及各种贴心服务。

药品配药销售事业

开展为当地居民的健康提供支援的药妆店、设有配药柜台的药店。店内商品以医药品为主,同时也备有健康食品、日用品等丰富的商品种类,此外,也在积极拓展家庭配药等服务。

综合金融事业

信用卡、银行、保险、电子货币“WAON”等由零售企业提供的综合金融服务。在亚洲各国也有开展信用卡业务。

商业地产开发事业

在日本及亚洲各国开发运营与地区社会共生的购物中心。与集团其他各项事业通力合作,为顾客提供顺应时代及社会需求的服务、不断充实完善自身设施。

服务及专卖店事业

开展可满足顾客广泛需求的各种专卖店,为顾客提供可令日常生活更加便捷舒适的服务。

国际事业

在中国及东南亚各国开设综合百货超市、食品超市、折扣店等。结合各国各地区不同的需求及生活方式为顾客提供不同的商品和服务。

功能公司·其他

负责永旺自有品牌“TOPVALU(特慧优)”的商品开发、品质管理、物流、系统、IT等基础设施的构建。

(截至2018年2月末)

# 让丰富多彩的地球环境 延续至未来。

全球变暖、自然资源枯竭、食品废弃物……人们应重视的世界性问题层出不穷。为了让丰富多彩的地球环境能延续至未来，永旺与广大顾客、客户及地区居民齐心协力，一同着手解决各种环境问题。



## 脱碳社会的实现

永旺的事业活动需要消耗大量能源，因此永旺认为减少能源消耗有助于防止全球变暖。永旺于2008年制定了“永旺防止全球变暖宣言”、2012年制定了“永旺的eco计划”，一直致力于降低能源消耗、减少CO<sub>2</sub>排放。2018年3月，作为一个全新的挑战，永旺发布了“永旺脱碳愿景2050”，希望通过推进节能减排、有效利用可再生能源等措施来推动2050年“脱碳社会”的实现。



永旺梦乐城座间(太阳能发电1,000kW)

### 永旺脱碳愿景2050

店铺

商品·物流

与顾客  
齐心协力

截止至2050年，店铺排放的CO<sub>2</sub>等废气总量将降至零。

不断努力将事业活动过程中产生的CO<sub>2</sub>等废气排放量降为零。

与所有顾客齐心协力，一同努力实现脱碳社会。

### 中期目标

截止至2030年

CO<sub>2</sub>排放量减少**35%**  
(与2010年相比)

《实现目标的方法》  
永旺的CO<sub>2</sub>排放量约90%来自电力消耗  
降低店铺使用的电力并改用可再生能源  
**节能** **可再生能源**

## 推进可持续采购

没有大自然的恩惠就没有永旺的事业活动。永旺认识到这一点，采取了各种可持续使用自然资源的措施。2017年发布了“永旺可持续采购方针·2020年目标”。为了令后人也可享受大自然的恩惠，永旺向顾客提供有益于可持续发展的商品。

### 永旺可持续采购方针·2020年目标

农产品

畜产品

水产品

纸张、纸浆、木材

棕榈油

以全球标准为依据，推行为顾客提供其生产过程有益于可持续发展的商品。

### 认证商品

授予有益于可持续发展的科学合理的渔业、养殖业、林业管理的各种认证。



MSC认证商品



ASC认证商品



FSC®认证商品  
FSC® C005942

## 减少食品废弃物

“食品资源循环模型”，模型建成后可变废为宝，将食品废弃物作为资源使用。

### 永旺集团减少食品废弃物目标

削减食品废弃物产生  
原单位\* (与2015年相比)

至2020年  
**削减25%**

至2025年  
**削减50%**

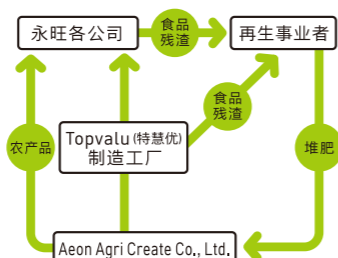
\*每100万日元营业额的食品废弃物产生量(食品循环利用法对不同品种有不同规定，对零售业的规范是每100万日元营业额的食品废弃物产生量)

至2020年建成  
“食品资源循环模型”

日本全国  
**10处以上**

对象店铺  
**1,000家以上**

### 食品循环利用例(农产品)



永旺三木里脇农场  
回收利用食品残渣制成堆肥，并在永旺集团的店铺里出售用这种堆肥种植的蔬菜。

## 永旺的植树活动

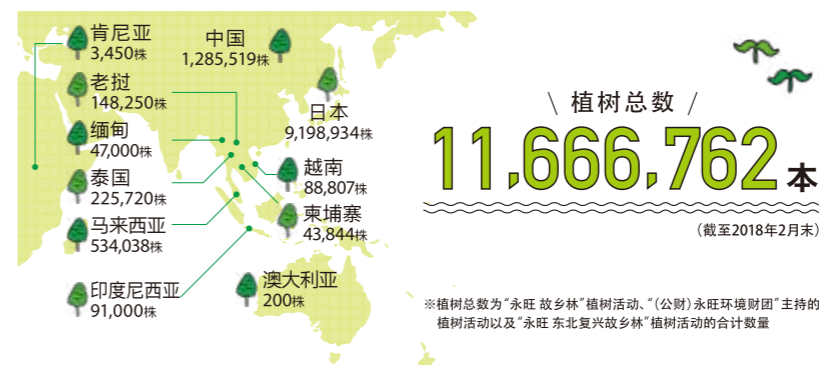
### 原点

20世纪60年代，时任Jusco Co., Ltd.(现永旺株式会社)社长的冈田卓也(现名誉董事长顾问)在位于三重县四日市的自己家中看见院子里的南天竹不再开花，他由此感受到地球环境的变化。他的危机感告诉他，“失去大自然的恩惠等同于失去富饶的根源”，他思考着零售业能为此做些什么，最终得出的结论便是自1991年开始的植树活动。

### 3大植树活动

永旺的植树活动由以下3种形式进行：新店开业时与附近居民一同在店铺占地内植树的“永旺故乡林”植树活动，由“公益财团法人永旺环境财团”主持的帮助世界各地因自然灾害或过度砍伐而受损的森林重获新生的植树活动，以及帮助东日本大地震海啸受灾地重新找回绿色的“永旺东北复兴故乡林”植树活动。

### 植树活动的推广



1991 “永旺故乡林”植树活动1号店  
马来西亚 Jusco马六甲店  
(现永旺马六甲购物中心)



1992 “永旺故乡林”植树活动日本1号店  
Jusco新久路店(现永旺久路店)



1998 中国“万里长城 森林再生计划”  
第1次植树活动  
永旺集团环境财团(现(公财)永旺环境财团)

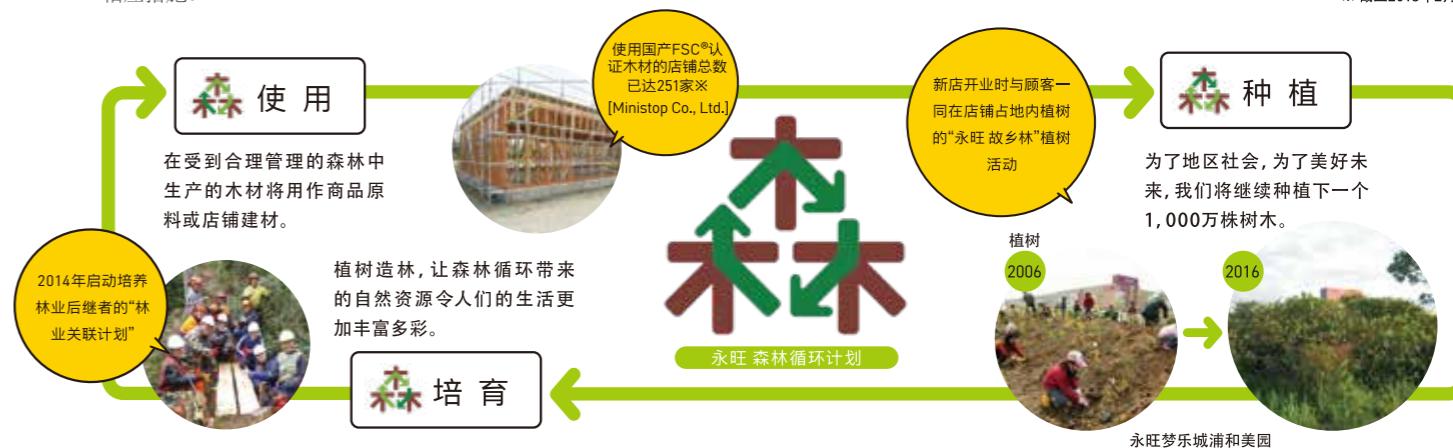


2012 “永旺东北复兴故乡林植树活动”  
于东日本大地震受灾地植树  
Aeon Town益釜

## 永旺森林循环计划

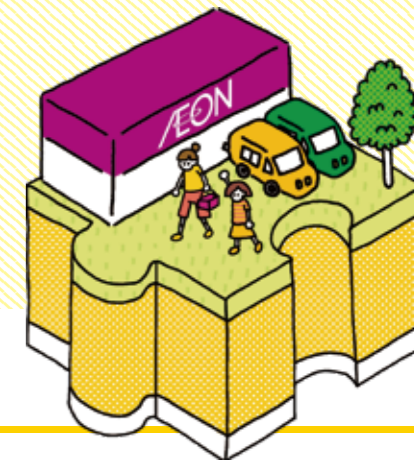
永旺开展了“森林循环计划”活动，以便“种植”“培育”“活用”树木。为了令森林循环带来的自然资源能在我们的生活中发挥作用，永旺采取了各种相应措施。

※截至2018年2月末



# 扎根、贴近地区社会，追求顾客的“幸福感”。

永旺将通过事业活动，为地区社会的发展做贡献作为自己的使命。永旺将继续贯彻“顾客第一”的理念，以扎根地区的事业及活动来满足当地居民多样化的需求，与地区社会一同成长。



## 贴近各地区需求的商品、服务

永旺认为“零售业是地区产业”，自然应提供满足当地顾客需求的商品及服务，并且还努力为顾客提供方便。永旺在亚洲各国也全心全意支持当地顾客的日常生活，为地区经济发展做贡献，不断创造新的价值。



**服务看护人与认知症护工的培养**  
培养员工，为顾客提供更加舒适的购物环境



**移动商店**  
在当地住宅区及医院停车场等地巡回流动，销售食品及日用品（仅限部分地区）



**Aeon Member Plus Card**  
发行集电子货币与积分卡于一体的卡片，顺应无现金化趋势的发展（永旺信贷服务马来西亚）

## 健康与保健活动

身心健康可酝酿出人的“幸福感”，因此永旺致力于推行“健康与保健”活动。活动以地区社群为据点，为当地居民丰富多彩的健康生活提供支援。



**G.G概念店的“晨间活动”**  
以地区社群为据点实施的“晨间活动”帮助参与者身心都充满活力



**健康站**  
导入可免费检查身体状况的健康站



**“Topvalu Yasashigohan”系列**  
考虑食物过敏问题，不使用7种特定原料的商品

## 与地区行政及自治体携手共建街区

截至2018年2月末，永旺已与超过100家地区行政单位签订“包括連携协议”。协定双方有效利用各自拥有的资源实施地区环境保护和防灾防范的推进活动、商业及旅游的振兴、特产品促销、使用“当地WAON卡”促进经济活性化等多种措施。此外，永旺还加强店铺的地震安全对策、促进店铺的防灾据点建设，采取BCM（业务连续性管理）措施，当遇到紧急情况时也可作为地区的基础设施尽早恢复营业。



**防灾活动**  
与地区自治体及消防、警察、自卫队等合作开展体验型防灾活动，促进整个地区的防灾减灾启蒙活动的推广。



**当地WAON卡**  
启动于2009年的“当地WAON卡”可将消费金额的一部分捐赠予地区社会，用于支援地区经济的活性化及观光旅游的振兴。



**全面合作协议**  
以2010年6月与大阪府签订的协议为起点，现已与日本1道2府41县18政令市41市町签订了全面经济合作协议（数据更新于2018年2月末）

## 迈向充满梦想的未来

### 永旺 奇乐思俱乐部

以全国的永旺店铺为据点，培养中小学生对环境的思考能力，同时也让参加者在集体行动中学习社会规则的儿童俱乐部。2017年的活动主题为“垃圾回收再利用”，约有450家俱乐部、约7,800人参加了活动。



### 永旺 幸福的黄色小票活动

顾客将每月11日使用的黄色小票投入自己希望支援的团体投票箱中，经统计后将相当于小票总金额1%的物品捐赠予地区志愿者团体。2017年度共计捐赠价值3亿1,395万日元的物品。



### Food Artisan (食文化艺人)

与各地的生产者合作，向日本全国宣传日本饮食文化的精髓食材及传统技艺，并对其开展保护、保存、品牌化活动。截至2018年4月已开展39个菜品项目。



### 社会福利基金

劳资双方每人每月积存50日元，用于开展“福利车辆赠送”及“志愿者活动”两大主要活动。截至2018年2月共计赠送86辆福利车辆，约在1万1,900所福利设施开展了志愿者活动。



## 成为重视与事业相关的所有“人”的企业

永旺尊重人权，用心倾听一切与事业相关之人的声音，平等尊重彼此。

### 对商业伙伴

永旺作为销售者，自认对所有供应厂商都负有责任，因此于2003年制定了“永旺供应厂商行为准则（CoC）”。委外商品生产企业也应遵守法令，在安全的劳动环境中进行生产。



CoC供应厂商监查情况

### 对员工

永旺尊重全体员工多样化的价值观，以创造大家愉快的工作环境为目标实行“多样性经营”。增加女性管理层人数、增加残障人士的雇佣人数、为育儿员工设置保育园等，永旺一直在为员工创造一个舒心的工作环境。



永旺梦未来保育园



## 为东北创造繁荣

永旺以“活力东北—相互联结，感受来自故乡的力量”为主题，开展了协助重建东北、再创繁荣的活动。永旺为东北的优良产品扩大销路的同时，还举行了“支援东北”等展销活动，吸引了众多心系东北的顾客，以帮助东北产业重获活性化。此外，2012年永旺劳资启动的“永旺 心心相连计划”还组织员工开展志愿者活动，于东北沿岸开展植树活动。2016年启动的“永旺 共创未来计划”为了创建可持续发展的地方自治体，组织员工与当地居民进行交流，与当地居民一同解决问题。



举办“活力东北”展销会

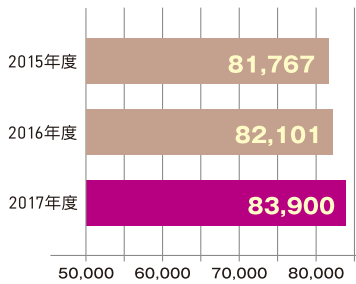


宫城县气仙沼大岛的柚子收获、剥皮

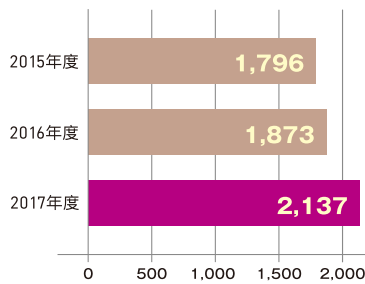


合并结算信息

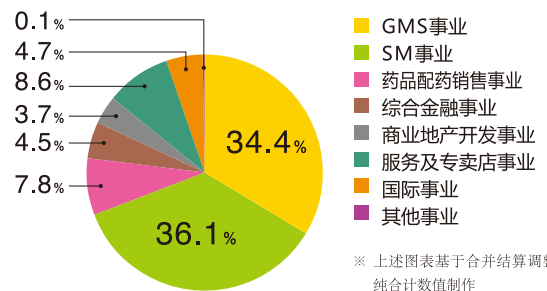
▼ 营业收入 (单位: 亿日元)



▼ 经常利润 (单位: 亿日元)



▼ 2017年度 各事业部门 营业收入构成比 \*



\* 上述图表基于合并结算调整前的单纯合计数值制作

各事业集团主要企业一览

粗体字体为上市公司 ○为权益法适用关联公司 ●为合作企业

Pure holding company

**AEON CO., LTD.**

General Merchandise Store Business

AEON Retail Co., Ltd.  
**AEON Hokkaido Corporation**  
**SUNDAY CO., LTD.**  
**AEON KYUSHU CO., LTD.**  
 AEON SUPERCENTER Co., Ltd.  
 AEON.com Co., Ltd.  
 AEONBIKE CO.,LTD.

AEON Bakery Co., Ltd.  
 AEON LIQUOR CO.,LTD.  
 AEON RYUKYU CO.,LTD.  
 ORIGIN TOSHU CO., LTD.  
 Shimizu Shoji Co., Ltd.  
 TOPVALU COLLECTION CO., LTD.  
 Bon Belta Co., Ltd.

Supermarket Business

**MINISTOP CO., LTD.**  
**United Super Markets Holdings Inc.**  
**Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.**  
**Maxvalu Tohoku Co., Ltd.**  
**Maxvalu Tokai Co., Ltd.**  
**Maxvalu Chubu Co., Ltd.**  
**Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.**  
**Maxvalu Kyushu Co., Ltd.**  
 ○ Inageya Co.,Ltd.  
 ○ Belc CO.,LTD.  
 A·Colle CO., LTD.  
 AEON SAVEUR Co., Ltd.  
 AEON BIG CO., LTD.  
 AEON MARKET CO., LTD.  
 KASUMI CO.,LTD.

KOHYO CO., LTD.  
 SANYO MARUNAKA CO.,LTD.  
 The Daiet, Inc.  
 Bio C\* Bon Japon CO., LTD.  
 BIG-A CO.,LTD.  
 Bonte, Inc.  
 My Basket CO.,LTD  
 MAXVALU KANTO CO., LTD.  
 MAXVALU NAGANO CO., LTD.  
 MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.  
 MAXVALU MINAMI TOHOKU CO., LTD.  
 The Maruetsu, Inc.  
 marunaka CO.,LTD.  
 Red Cabbage Co., Ltd.  
 ○ Seibu Co.,Ltd.

Drugstore & Pharmacy Business

**WELCIA HOLDINGS CO., LTD.**  
 ○ Medical Ikkou Co., Ltd.  
 ● TSURUHA HOLDINGS Inc.  
 ● KUSURI NO AOKI HOLDINGS CO., LTD  
 WELCIA YAKKYOKU Co., Ltd.

SHIMIZU YAKUJIN CO.,LTD.  
 B.B.ON Co.,Ltd.  
 ○ Welpark Co., Ltd.  
 ○ ZAG ZAG Co., Ltd.

\*Above companies constitute Hapycom, an alliance operating drugstores and dispensing pharmacies

Financial Services Business

**AEON Financial Service Co., Ltd.**  
**AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO., LTD.**  
**AEON THANA SINSAP (THAILAND) PLC.**  
**AEON CREDIT SERVICE(M)BERHAD**  
 ○ **AEON REIT Investment Corporation**  
 AEON BANK, LTD.  
 AEON CREDIT SERVICE CO., LTD.

AEON HOUSING LOAN SERVICE CO.,LTD.  
 AEON Product Finance Co.,Ltd.  
 AEON INSURANCE SERVICE CO., LTD.  
 AEON Reit Management Co.,Ltd.  
 FelCa Pocket Marketing Inc.  
 AEON Finazzncial Service (Hong Kong) Co., Ltd.

Shopping Center Development Business

**AEON Mall Co., Ltd.**  
 AEON TOWN Co.,Ltd.

OPA CO.,LTD.

Services & Specialty Store Business

【 Service Business 】

**AEON DELIGHT CO., LTD.**  
**AEON Fantasy Co., Ltd.**  
**ZWEI CO., LTD.**  
 AEON Eheart Co., LTD.  
 AEON ENTERTAINMENT CO.,LTD.

AEON CULTURE CO.,LTD.  
 AEON COMPASS CO., LTD.  
 AEON LIFE CO.,LTD.  
 KAJITAKU Co., Ltd.  
 Reform Studio Co., Ltd.

【 Specialty Store Business 】

**GFOOT CO., LTD.**  
**COX CO., LTD.**  
 ○ **Taka-Q Co., Ltd.**  
 Abilities JUSCO Co., Ltd.  
 AEON FOREST CO., LTD.  
 AEON PET CO.,LTD  
 AEON BODY Co., Ltd.  
 Claire's Nippon Co., Ltd.  
 Cosmeme CO., LTD.

Talbots Japan Co., Ltd.  
 Branshes Co. Ltd  
 PRESTIGE SHOES CO.,LTD.  
 MIRAYA SHOTEN CO., LTD.  
 Mega Sports Co., Ltd.  
 MEGA PETRO Co., Ltd.  
 LAURA ASHLEY JAPAN CO., LTD.  
 AT Japan Co., Ltd.  
 R.O.U CO., LTD.

International Business

【 China 】

AEON (CHINA) CO., LTD.  
**AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited**  
 AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.  
 AEON (HUBEI) CO., LTD.

AEON South China Co., Limited  
 BEIJING AEON CO., LTD.  
 GUANGDONG AEON TEEM CO., LTD.  
 QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.

【 ASEAN 】

AEON ASIA SDN. BHD.  
**AEON CO. (M) BHD.**  
 AEON BIG (M) SDN. BHD.  
 AEON (CAMBODIA) Co.,Ltd.  
 AEON ORANGE COMPANY LIMITED  
 AEON(Thailand) CO., LTD.

AEON VIETNAM Co., LTD  
 DONG HUNG INVESTMENT DEVELOPMENT  
 CONSULTANCY JOINT STOCK COMPANY LIMITED  
 PT.AEON INDONESIA  
 ○ FIRST VIETNAM INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY  
 ○ Index Living Mall Malaysia Sdn. Bhd.

Shared Function Companies

○ **YAMAYA CORPORATION**

AEON Integrated Business Service Co., Ltd.  
 AEON AGRI CREATE Co., Ltd.  
 AEON GLOBAL SCM CO., LTD.  
 AEON TOPVALU CO., LTD.  
 AEON FOOD SUPPLY Co., Ltd.  
 AEON MARKETING CO., LTD.  
 Cordon Vert CO., LTD.

Research Institute For Quality Living Co., Ltd.  
 AEON Integrated Business Service CHINA Co.,Ltd.  
 AEON TOPVALU (HONG KONG) CO., LIMITED  
 AEON TOPVALU MALAYSIA SDN.BHD.  
 AEON TOPVALU (THAILAND) CO.,LTD.  
 AEON TOPVALU VIETNAM COMPANY LIMITED  
 Tasmania Feedlot Pty. Ltd.  
 ○ AEON Demonstration Service Inc.

■ AEON 1% Club Foundation  
 ■ AEON Environmental Foundation

■ The Cultural Foundation of Okada

(截至2018年2月28日)

