

2015年1月22日  
イオン株式会社  
イオンリテール株式会社  
株式会社ダイエー

## 新たなグループ経営体制に向けた組織改革を実施

イオン株式会社並びに連結子会社のイオンリテール株式会社、株式会社ダイエーは、「お客さま第一」「地域密着」「現場主義」を実現する新たなグループ経営体制の確立に向けた組織改革を実施します。

イオン株式会社は、2008年8月に事業持株会社から純粋持株会社へ移行して以降、グループ各事業・企業が業界や地域でナンバーワンへと成長し、それらナンバーワン事業・企業が有機的に結合することにより高い総合力を発揮する企業グループへ進化するべく、アジアやデジタル、都市、シニア、ドラッグ・ファーマシーをはじめとする成長領域への経営資源の重点配分を実施する等、グループ構造改革を推進してきました。

これまで継続的に進めてきた構造改革が奏功し、業界ナンバーワンのシェアを確立しているGMS事業、SM事業、ディベロッパー事業、ドラッグ・ファーマシー事業、今期過去最高益の更新が見込まれる総合金融事業など、当社はナンバーワン事業・企業が結集した強固な経営体制を構築、2015年2月期の連結営業収益は7兆円を見込み、来期には連結営業収益8兆円が視野に入る企業グループへと飛躍的な成長を遂げてきました。

このような成長を実現する一方で、お客さまの多様なライフスタイルやニーズへの対応、業態を超えた競争、新たな成長分野への対応など、新たな経営課題への対応が必要になっています。このような経営課題に対応してグループ構造改革を次のステージへと進め、より一層強固なグループ経営体制を確立します。

### ◀ 組織改革の基本方針 ▶

#### 1. 事業会社の自律的経営

- ・ホールディングスであるイオン株式会社は執行役・従業員を半減の上グループ経営機能に特化し、事業会社へ人材を厚く配置します。
- ・事業CEO制を廃止し、事業会社が自律的かつ迅速に経営を執行する体制とします。
- ・「自律的な経営」と「規律ある経営」を両立するべく、事業会社のガバナンス、取締役会を強化します。
- ・イオンリテール株式会社、株式会社ダイエーは、グループCEO、グループCOO、財務担当が取締役に就任し、グループ一体となった抜本的な経営改革を進める体制とします。

## 2. 地域密着経営の深耕

- ・GMS事業、SM事業は、地域単位で柔軟かつ迅速に経営判断・執行するための最適な経営体制の構築を進めます。その第一フェーズとして、ホールディングスや各事業会社の本社を大幅にスリム化した上で、地域や店舗・事業所の人材、権限、機能を強化し、「お客さま第一」「地域密着」「現場主義」を徹底する体制を構築します。
- ・ホールディングスに配置していたグループ商品機能、グループマーケティング機能をイオンリテール株式会社の本社ならびに各地域カンパニーに移管し、地域カンパニー単位での経営執行力を強化します。

## 3. グループ重点課題の推進

- ・「GMS改革」「SM改革」「アジアシフト」「デジタルシフト」「商品改革」の5つのグループ重点課題に執行役を配置し、明確な責任体制のもとグループ総力をあげて課題への取り組みを推進します。

## 記

### 1. イオン株式会社

#### (1) 機構改革（2月1日付）

- ①グループCOO組織下に、GMS改革担当とSM改革担当を新設する。
- ②グループCOO組織下に、国際事業担当を新設する。
  - ・国際事業担当組織下にベトナム代表を新設する。
- ③商品戦略担当を廃止する。
  - ・商品戦略担当組織下のグループ商品最高責任者をグループCOO組織下に改組し、商品担当に改称する。
  - ・商品戦略担当組織下のグループマーケティング最高責任者を廃止し、その機能を事業会社に移管する。
  - ・商品戦略担当組織下のEコマース事業最高経営責任者をグループCOO組織下に改組し、デジタル事業担当に改称する。
  - ・グループIT責任者をIT責任者に改称する。
- ④内務統括担当をグループCOO組織下に改組し、経営企画担当に改称する。
  - ・内務統括担当組織下のグループ戦略最高責任者、グループ戦略責任者、秘書室責任者を廃止する。
- ⑤事業開発最高責任者を事業開発担当に改称する。
- ⑥グループ環境最高責任者を廃止し、その機能を経営企画担当に移管する。
- ⑦グループ財務最高責任者を財務担当に改称する。
  - ・グループ財務最高責任者組織下のグループ経営管理責任者を経営管理責任者に改称する。
- ⑧グループ人事最高責任者とグループ管理最高責任者を管理担当に改組する。
  - ・管理担当組織下に人事総務責任者を新設する。

(2) イオン(株)執行役 (2月1日付)

【新職】	【氏名】	【役位】
グループCEO	岡田 元也	代表執行役社長
グループCOO	森 美樹	代表執行役副社長
GMS改革担当	岡崎 双一	執行役
財務担当(兼)国際事業担当	若生 信弥	執行役
事業開発担当	豊島 正明	執行役
SM改革担当	村井 正平 (*)	執行役
デジタル事業担当	ジェリー・ブラック	執行役
経営企画担当	山梨 広一	執行役
商品担当	柴田 英二	執行役
管理担当	堤 唯見	執行役

※「\*」印は、新任です。

※2月1日付で岡崎双一はイオンリテール(株)の代表取締役社長、村井正平は(株)ダイエーの取締役会長を兼務します。

(3) イオン(株)幹部 (2月1日付)

【新職】	【氏名】	【役位】
ベトナム代表	尾山 長久	—
人事総務責任者	高橋 丈晴	—
IT責任者	金子 淳史	—
経営管理責任者	白石 英明 (*)	—

※「\*」印は、新任です。

2. イオンリテール株式会社

(1) 機構改革 (2月1日付)

- ①営業・商品統括および営業担当を廃止し、東北カンパニー、北関東・新潟カンパニー、南関東カンパニー、東海・長野カンパニー、近畿・北陸カンパニー、中四国カンパニーを社長直轄組織とする。
- ②営業企画本部を廃止し、社長直轄下にコミュニケーション本部を新設する。
  - ・コミュニケーション本部組織下に、マーケティング部、お客さまサービス部を配置するとともに、広報部および社内コミュニケーション部を新設・配置する。
  - ・店舗構造改革チームを廃止する。
- ③経営管理担当を、管理担当に改称する。
  - ・管理担当下に、人事総務本部を新設・配置するとともに、ストアオペレーション部を配置する。
- ④社長直轄下に、以下の組織を配置する。
  - ・SC・開発担当、開発・建設本部、SC事業本部を廃止し、ディベロッパー本部を新

設する。

- ・タスクフォース担当を新設する。
- ・オムニチャネル推進本部を廃止し、デジタル推進担当を新設する。
- ・社長室を新設する。

(2) 取締役 (2月1日付)

【役位】	【氏名】	【担当】
取締役会長	梅本 和典	
代表取締役社長	岡崎 双一 (*)	社長 兼 コミュニケーション本部長
取締役 執行役員副社長	久木 邦彦	商品担当
取締役 専務執行役員	石塚 幸男 (*)	管理担当
取締役 専務執行役員	土谷 美津子	食品商品企画本部長
取締役 専務執行役員	後藤 俊哉 (*)	近畿・北陸カンパニー支社長
取締役 専務執行役員	大島 学	南関東カンパニー支社長
取締役 専務執行役員	辻 晴芳 (*)	東海・長野カンパニー支社長
取締役 専務執行役員	濱田 和成 (*)	北関東・新潟カンパニー支社長
取締役 専務執行役員	家坂 有朋 (*)	東北カンパニー支社長
取締役 専務執行役員	山口 聡一 (*)	中四国カンパニー支社長
取締役 常務執行役員	三浦 隆司	衣料商品企画本部長
取締役 常務執行役員	伊佐 研一 (*)	住居余暇商品企画本部長
取締役 常務執行役員	中島 裕子 (*)	H & B C 商品企画本部長
取締役相談役 (非常勤)	岡田 元也 (*)	
取締役相談役 (非常勤)	森 美樹	
取締役 (非常勤)	若生 信弥 (*)	

(3) 執行役員 (2月1日付)

【役位】	【氏名】	【担当】
執行役員	関 延明 (*)	ディベロッパー本部長 兼 社長室長
執行役員	後藤 千尋 (*)	タスクフォース担当
執行役員	ジェリー・ブラック (*)	デジタル推進担当
執行役員	江畑 貴正 (*)	社内コミュニケーション部長
執行役員	三宅 香	広報部長 兼 お客さまサービス部長
執行役員	浜口 好博 (*)	マーケティング部長
執行役員	二宮 大祐 (*)	人事・総務本部長
執行役員	山下 悟 (*)	ストアオペレーション部長

※ 「\*」印は、新任です。

2015年2月1日開催予定の臨時株主総会及び臨時取締役会の決議を経て就任します。

※ 岡田元也、森美樹、若生信弥、ジェリー・ブラックは、イオン(株)の執行役を兼務します。

※ 西松正人、堀江泰文、柴田英二は、取締役を退任します。

### 3. 株式会社ダイエー

#### (1) 機構改革(2月1日付)

- ① 地域の事業本部が自律的に運営することを目的に、「北海道事業本部」「関東事業本部」「近畿事業本部」「九州事業本部」「DS事業本部」を社長直轄とする。
- ② 地域特性や独自性を具現化しつつ、より一層、お客さまのご要望に迅速に対応できる体制の再構築を目的として、「関東事業本部」内に属する、「食品商品本部」「衣料品商品本部」「生活用品商品本部」の3本部を独立させて配置する。

#### (2) 取締役(2月1日付)

【役位】	【氏名】	【担当】
取締役会長	村井 正平	
代表取締役社長	近澤 靖英	
取締役 専務執行役員	西松 正人(*)	財務・経営企画統括 兼 投資委員会委員長
取締役 常務執行役員	木下 裕晴	不動産・テナント・総務人事管掌
取締役 執行役員	寺嶋 晋	近畿事業本部長 兼 近畿IT推進担当
取締役 執行役員	浦野 浩治郎(*)	商品統括 兼 食品商品本部長
取締役 執行役員	岡本 直登(*)	営業戦略統括
取締役 執行役員	貴田 朗(*)	関東事業本部長
取締役 執行役員	玉虫 俊夫	総務人事統括 兼 内部統制推進委員会委員長 (チーフコンプライアンスオフィサー)
取締役 執行役員	荻谷 裕	システム・物流統括 兼 商品物流改革推進担当
取締役 相談役(非常勤)	岡田 元也(*)	
取締役 相談役(非常勤)	森 美樹(*)	
取締役(非常勤)	若生 信弥(*)	

#### (3) 執行役員(2月1日付)

【役位】	【氏名】	【担当】
執行役員	大住 信治	九州事業本部長
執行役員	三浦 弘	DS事業本部長
執行役員	中村 茂樹	近畿事業本部 近畿商品本部長
執行役員	大竹 勇(*)	北海道事業本部長
執行役員	芝尾 晃	商品統括補佐
執行役員	中村 澄則	不動産統括
執行役員	黒崎 浩一	社長付

※ 「\*」印は、新任です。

2015年2月1日開催予定の臨時株主総会及び臨時取締役会の決議を経て就任します。

※ 白石 英明、芝尾 晃、豊島 正明は、取締役を退任します。

#### 4. イオン株式会社

##### (1) 新任執行役の略歴

氏名	村井 正平 (むらい しょうへい)
生年月日	1950年 3月30日
主な経歴	1974年 3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社
	2004年 5月 同社常務執行役
	2006年 5月 同社専務執行役
	2008年 4月 イオンリテール(株)代表取締役社長
	2009年 4月 イオン(株)GMS事業最高経営責任者
	2009年 5月 同社執行役
	2011年 3月 同社専務執行役
	2013年 3月 イオンリテール(株)代表取締役会長
	2013年 5月 (株)ダイエー代表取締役社長(現任)

##### (2) 新幹部の略歴

氏名	白石 英明 (しらいし ひであき)
生年月日	1956年12月2日
主な経歴	1979年 4月 (株)ダイエー入社
	2006年10月 同社経理本部長
	2008年 5月 同社取締役財務、経理、グループ事業担当副担当兼経理本部長
	2009年 3月 同社取締役財務経理本部長
	2010年 5月 同社取締役執行役員財務経理本部長
	2011年 3月 同社取締役常務執行役員財務経理本部長
	2013年 9月 同社取締役常務執行役員統括役員(財務部 経理部)
	2014年 9月 同社取締役常務執行役員財務経理統括(現任)

#### 5. イオンリテール(株)

##### (1) 新任取締役の略歴

氏名	石塚 幸男 (いしづか ゆきお)
生年月日	1955年 9月24日
主な経歴	1978年 3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社
	1996年 3月 同社東北事業本部人事部長
	1999年 3月 同社ISO推進プロジェクトチームリーダー
	2000年 3月 同社社長室環境・社会貢献部長 兼ISO推進プロジェクトチームリーダー

2001年 3月 同社ビジネスプロセス改革プロジェクトチームリーダー  
2004年 9月 同社秘書室長  
2008年 5月 同社グループ総務部長  
2011年 6月 公益財団法人イオン環境財団事務局長  
2013年 3月 イオン(株)グループ人事最高責任者  
2014年 3月 同社執行役(現任)  
2014年 3月 グループ人事最高責任者兼グループ環境最高責任者(現任)

氏名 後藤 俊哉(ごとう としや)  
生年月日 1960年 7月 7日  
主な経歴 1984年 3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
2000年 3月 同社ジャスコ諏訪の森店長  
2002年 2月 同社ジャスコ伊賀上野店長  
2004年 3月 同社ジャスコ小山店長  
2005年 9月 同社ジャスコ柏店開設委員長  
2008年 3月 同社新潟事業部長  
2010年11月 北京イオン営業本部長  
2011年 5月 同社総経理  
2013年 5月 青島イオン総経理(現任)

氏名 辻 晴芳(つじ はるよし)  
生年月日 1955年 4月 29日  
主な経歴 1978年 3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
1993年 3月 同社ジャスコ鈴鹿店長  
1995年 3月 同社ジャスコ栗林店長  
1999年 3月 同社ジャスコ南千里店長  
2003年 5月 同社コーポレート・ブランディング部長  
2005年 3月 同社戦略部長  
2007年 5月 (株)イオンイーハート代表取締役社長  
2011年 3月 イオン(株)執行役(現任)  
2011年 3月 同社中国事業最高経営責任者  
2014年 3月 同社グループ管理最高責任者  
兼リスクマネジメント管掌(現任)

氏名 濱田 和成(はまだ かずまさ)  
生年月日 1964年12月30日  
主な経歴 1987年 3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
2006年11月 (株)ポスフル(現イオン北海道(株))経営企画室長  
2007年 3月 同社執行役員  
2008年 9月 イオンリテール(株)コントロール本部長

2008年12月 同社 経営企画本部長  
2010年 3月 イオン(株)GMS事業戦略チームリーダー  
2011年 2月 イオンリテール(株)北陸信越カンパニー支社長  
2011年 3月 同社執行役員  
2013年 3月 イオン(株)グループ経営管理責任者(現任)  
2014年 3月 同社執行役(現任)

氏 名 家坂 有朋 (いえさか ゆうほう)

生年月日 1953年 8月6日

主な経歴 1976年 4月 ジャスコ(株) (現イオン(株)) 入社  
1999年 3月 同社東関東第二事業部長  
2001年 3月 同社GM商品本部キッズ商品部長  
2003年 2月 同社大和鶴間店長  
2004年 9月 同社ストアオペレーション本部長  
2006年 3月 同社中部カンパニー支社長  
2006年 5月 同社執行役  
2007年 9月 同社営業担当  
2008年 4月 イオンリテール(株)専務取締役  
2008年 8月 同社営業担当  
2010年 4月 同社取締役専務執行役員  
2012年 3月 同社取締役執行役員副社長 組織力・現場力強化担当  
2013年 3月 イオン(株)GMS事業最高経営責任者付  
2013年 5月 同社GMS事業サポートチームリーダー  
2014年 3月 イオングループ中国本社 GMS改革 PT リーダー (現任)

氏 名 山口 聡一 (やまぐち そういち)

生年月日 1961年 2月14日

主な経歴 1983年 4月 (株)ニチイ (現イオンリテール(株)) 入社  
2003年 3月 (株)マイカル食品統括部グロサリー部長  
2006年 3月 同社食品統括部関東食品部長  
2007年 9月 同社食品統括部コーディネーター部長  
2010年 3月 同社西日本事業本部長  
2011年 3月 イオンスーパーセンター(株)専務取締役営業担当  
2012年 5月 イオン九州(株)代表取締役社長  
2014年 3月 イオン(株)GMS事業最高経営責任者補佐 (現任)

氏 名 伊佐 研一 (いさ けんいち)

生年月日 1956年 3月14日

主な経歴 1978年 3月 ジャスコ(株) (現イオン(株)) 入社  
2005年 9月 同社住居余暇商品本部ハウスホールド商品部長



2008年 3月 同社住居余暇商品本部ホームファッション商品部長  
2010年 3月 イオンリテール(株)ジャスコ与野店長  
2011年 9月 イオントップバリュ(株)住居余暇改革 PT リーダー  
2012年 3月 イオンリテール(株)執行役員住居余暇商品企画本部長(現任)

氏 名 中島 裕子 (なかしま ひろこ)  
生年月日 1969年 7月19日  
主な経歴 1992年 3月 信州ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
2007年 3月 同社衣料商品本部靴・服飾商品部長  
2008年 9月 イオンリテール(株)衣料商品本部トラベル開発チームリーダー  
2009年 9月 同社衣料商品本部靴・服飾商品部長  
2013年 3月 同社執行役員 H&BC 商品企画本部長(現任)

## (2) イオンリテール(株)新任執行役員の略歴

氏 名 関 延明 (せき のぶあき)  
生年月日 1964年10月9日  
主な経歴 1988年 4月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
2000年 9月 同社海外企業管理部  
2002年 5月 同社グループ戦略室  
2008年 5月 クレアーズ日本(株)取締役経営管理本部長  
2011年 7月 イオン(株)ディベロッパー事業戦略チームリーダー  
2014年 3月 同社 GMS 事業最高経営責任者兼ディベロッパー事業最高経営責任者兼アジアシフト推進責任者 付(現任)

氏 名 後藤 千尋 (ごとう ちひろ)  
生年月日 1967年 1月4日  
主な経歴 1990年 3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
2003年 2月 同社ジャスコ和田山店長  
2005年 3月 同社イオン倉敷店長  
2007年 3月 イオンスーパーセンター(株)栗原志波姫店開設委員長  
2011年 3月 イオンリテール(株)マーケティング部  
2013年 3月 同社西近畿カンパニー営業企画部長  
2014年 3月 同社近畿・北陸カンパニー営業企画部長(現任)

氏 名 江畑 貴正 (えばた たかまさ)  
生年月日 1970年10月31日  
主な経歴 1995年 4月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社  
2002年 2月 同社コーポレート・ブランディング部  
2004年 3月 同社ジャスコ熊野店長

2006年 9月 シンセンイオン出向  
2008年 5月 広東ジャスコ（現広東イオン）出向  
2012年 3月 同社副総経理管理本部長（現任）

氏名 浜口 好博（はまぐち よしひろ）  
生年月日 1961年10月20日  
主な経歴 1984年 3月 ジャスコ(株)（現イオン(株)）入社  
2002年11月 同社ジャスコ大久保店長  
2004年 3月 同社ジャスコ奈良南店長  
2007年 3月 同社ジャスコ綾川店開設委員長  
2011年 7月 イオンリテール(株)中四国カンパニー営業企画部長  
2014年 3月 同社マーケティング部長（現任）

氏名 二宮 大祐（にのみや だいすけ）  
生年月日 1960年 3月31日  
主な経歴 1982年 3月 ジャスコ(株)（現イオン(株)）入社  
1997年 3月 同社関東カンパニー人事教育部 人事課長  
1999年 9月 同社東関東カンパニー人事教育部 人事課長  
2000年 3月 同社人事企画部  
2008年 8月 イオンリテール(株)人事部長  
2011年 9月 イオン(株)グループ人事部長（現任）

氏名 山下 悟（やました さとる）  
生年月日 1967年 8月15日  
主な経歴 1991年 4月 ジャスコ(株)（現イオン(株)）入社  
2005年 9月 同社ジャスコ岡山店長  
2007年 7月 同社ジャスコ金剛東店長  
2009年 4月 イオンリテール(株)チーム改善活動推進グループ  
2010年 9月 同社チーム改善活動推進グループリーダー  
2012年 3月 同社改善活動推進部長  
2013年 3月 同社ストアオペレーション部長（現任）

## 6. (株)ダイエー

### (1) 新任取締役の略歴

氏名 西松 正人（にしまつ まさと）  
生年月日 1955年 1月19日  
主な経歴 1978年 3月 ジャスコ(株)（現イオン(株)）入社  
1996年 4月 同社経理部長  
2000年 5月 同社取締役

2001年12月 (株)マイカル(現イオンリテール(株)) 事業管財人代理  
 2002年 3月 同社経営管理本部長  
 2003年10月 同社常務取締役  
 2007年 3月 イオン(株)グループ 財經担当  
 2007年 5月 同社常務執行役  
 2008年 5月 同社グループ 經理・関連企業担当  
 2008年 8月 同社執行役  
 2008年 8月 同社グループ 經理・関連企業責任者  
 2009年 4月 同社グループ 経営管理責任者  
 2012年10月 イオンリテール(株)取締役兼専務執行役員 財經・コントロール担当兼イオン(株)執行役グループ 経営管理責任者  
 2013年 3月 イオンリテール(株)取締役兼専務執行役員 経営管理担当  
 (現任)

氏 名 浦野 浩治郎 (うらの こうじろう)

生年月日 1960年 4月1日

主な経歴 1982年 4月 (株)ユニード(現(株)ダイエー) 入社  
 2005年 6月 (株)ダイエー商品供給本部(SM) 食品グループ  
 グロサリー部長  
 2007年 8月 イオントップバリュ(株) 出向  
 2010年 3月 (株)ダイエー食品商品本部近畿商品部長  
 2012年 3月 同社食品商品本部九州商品部長  
 2014年 3月 同社食品商品本部長(現任)

氏 名 岡本 直登 (おかもと なおと)

生年月日 1964年 8月28日

主な経歴 1987年 4月 (株)ダイエー 入社  
 2005年 5月 同社武蔵村山店長  
 2006年 7月 同社横須賀店支配人  
 2008年 3月 イオンリテール(株) 出向  
 2010年 3月 (株)ダイエー近畿営業本部中近畿営業部長  
 2012年 3月 同社近畿営業本部副本部長  
 2013年 3月 同社食品・HBC商品本部 副本部長 兼 商品開発部長  
 2013年 9月 イオントップバリュ(株) 出向(現任)

氏 名 貴田 朗 (きだ あきら)

生年月日 1959年12月3日

主な経歴 1982年 4月 (株)ダイエー 入社  
 2007年 3月 同社食品商品供給本部ミート部長  
 2011年 4月 同社北海道営業本部札幌営業部長

2013年 9月 同社食品商品本部副本部長  
2014年 3月 同社食品商品本部副本部長  
兼活性化推進プロジェクトリーダー  
2014年 9月 同社関東事業本部食品商品本部副本部長  
兼デリカテッセン部長（現任）

（2）新任執行役員の略歴

氏 名 大竹 勇（おおたけ いさむ）

生年月日 1959年 7月21日

主な経歴 1982年 4月 (株)ダイエー入社

2001年 1月 同社営業企画本部 営業サポート部長

2006年 2月 同社営業戦略本部副本部長（GMS事業担当）

2010年 3月 同社関東営業本部副本部長

2012年 3月 同社商品グループ副グループ長

2014年 3月 同社北海道事業本部長（現任）

以上