

当社によるカルフル社のマレーシア事業買収に関する株式売買契約締結  
及び株式買収手続きの完了についてのお知らせ

イオン株式会社（以下、「イオン」といいます。）は、フランスの Carrefour S.A.（以下、「カルフル社」といいます。）及びその子会社から、カルフル社グループのマレーシアにおいて、ハイパーマーケット事業を運営する事業子会社である Magnificent Diagraph Sdn. Bhd.（以下、「MD社」といいます。）及びMD社の議決権の9.3%を保有する株式保有会社である Carrefour Malaysia Sdn. Bhd.（以下、「CM社」といいます。以下、併せて「カルフル・マレーシア」といいます。）の種類株式を含む発行済株式の全部を取得する株式売買契約を締結しましたのでお知らせいたします。

なお、イオンは当該契約に基づくカルフル・マレーシアの株式取得手続きを10月31日付にて完了しています。

1. 本件の目的

イオンは、2011年を起点とするイオングループ中期経営計画（2011年度～2013年度）において、成長著しいアセアン地域や中国においてグループ一体となった成長を目指す「アジアシフト」をグループ共通戦略のひとつに掲げ、アジアにおける事業展開を積極的に推進しています。

カルフル・マレーシアは、マレーシアの流通業界において、売上高第4位の流通企業です。同社は、1994年にマレーシア市場へ参入以来、同市場における長い歴史を有し、現在では、マレーシア半島の都市部を中心にハイパーマーケット26店舗を運営しています。

イオンは、1984年にマレーシアでの事業展開を開始し、子会社であるAEON Co. (M) Bhd.（以下、「イオンマレーシア」といいます。）が、地域に密着した事業運営を行ってまいりました。イオンマレーシアは、現在、マレーシア国内にてGMS 25店舗、スーパーマーケット4店舗の計29店舗を運営し、約30億マレーシア・リングgit（以下、「MYR」といいます。）の売上高を誇る同国で第3位の流通企業に成長しました。

イオンは、アセアン地域での事業展開をさらに推進していくなかで、マレーシアを重要な拠点として位置付けています。今回のカルフル・マレーシアの買収によりマレーシアで売上高第2位の流通企業グループとなります。今後、マレーシアにおいてマルチフォーマットで出店スピードを加速させ、2020年までに100店舗体制を構築し、同国のお客さまに最も支持されるリーディングカンパニーを目指します。

尚、MD社は、AEON BIG (M) Sdn. Bhd.（以下「イオンビッグマレーシア」といいます。）へ社名変更する予定です。同社は、イオングループの一員として、お客さま第一の理念を共有しより一層地域に根ざした経営に取り組みます。

また、本日よりアセアン地域を統括するイオングループアセアン本社が本格的に稼働します。同本社のもとイオンマレーシアとイオンビッグマレーシア両社間における商品等の共同調達、マーケティングコスト削減等の経営効率の追求に加え、カルフル・マレーシアの持つハイパーマーケット運営ノウハウを早期に吸収し、「アジアシフト」を強力に推進してまいります。

2. 本件の概要

(i) 契約締結日 / 株式取得日：2012年10月31日

(ii) 契約当事者： 買主 イオン

売主 カルフル社及びその子会社

(iii) 売買対象の株式：MDSB社の発行済普通株式270,000,000株、発行済優先普通株式115,714,285株、発行済償還可能累積的非転換型優先株式120,000,000株の全部

CMSB社の発行済普通株式2株、償還可能非累積的非転換型優先株式5,100,000株の全部

(iv) 取得価額: 147 百万EUR (約151億円)

\* 1 EUR = 103円で換算

当該取得価額は、株式取得完了(2012年10月31日)時点におけるカルフル・マレーシアの運転資本、手元現預金及び有利子負債等に基づいて調整される予定です。

3. カルフル・マレーシア概要(2011年12月末時点)

MD社概要

(1) 名称	Magnificent Diagraph Sdn. Bhd.		
(2) 所在地	クアラルンプール市(マレーシア)		
(3) 代表者の役職・氏名	取締役 Stephane Guillaume, Jean Deutsch		
(4) 設立年月日	1992年6月		
(5) 資本金	293百万MYR		
(6) 従業員数	3,216名(2011年12月末時点、取締役の人数を含む)		
(7) 事業内容	ハイパー・マーケットの運営及びその他関連事業		
(8) 大株及び持株比率 (議決権比率ベース)	カルフル社グループ		100.0%
(9) 当社とMD社の関係	当社とMD社の間には、資本関係、人的関係、取引関係はありません。		
(10) MD社の最近3年間の経営成績及び財政状態(単位:千MYR)			
決算期	2009年12月期	2010年12月期	2011年12月期
純資産	378,022	385,095	289,057
総資産	1,199,946	1,295,590	1,307,770
売上高	1,606,208	1,728,120	1,697,703

MD社は、イオンビッグマレーシアへ社名変更する予定です。代表取締役社長には、10月31日付でイオンアセアン本社代表取締役社長の尾山長久が就任しています。

4. カルフル社概要(2011年12月末時点)

(1) 名称	Carrefour S.A.
(2) 所在地	ブーローニュビヤンクール市(フランス)
(3) 代表者の役職・氏名	CEO兼会長 Georges Plassat
(4) 事業内容	ハイパー・マーケット、スーパー・マーケット、キャッシュ&キャリア、コンビニエンス・ストア等の運営を含む総合小売業
(5) 資本金	1,698百万ユーロ(2011年12月末時点)

(6) 設立年月日	1959年7月												
(7) 純資産	7,248百万ユーロ(2012年6月末時点)												
(8) 総資産	45,019百万ユーロ(2012年6月末時点)												
(9) 大株主及び持株比率 (議決権比率ベース)	<table> <tr> <td>Blue Capital</td> <td>9.4%</td> </tr> <tr> <td>Blue Participations et Gestion</td> <td>3.7%</td> </tr> <tr> <td>Colony Blue Investor</td> <td>2.2%</td> </tr> <tr> <td>Salariés</td> <td>1.2%</td> </tr> <tr> <td>Autodétention</td> <td>0.8%</td> </tr> <tr> <td>Groupe Arnault SAS (2011年12月末時点)</td> <td>0.8%</td> </tr> </table>	Blue Capital	9.4%	Blue Participations et Gestion	3.7%	Colony Blue Investor	2.2%	Salariés	1.2%	Autodétention	0.8%	Groupe Arnault SAS (2011年12月末時点)	0.8%
Blue Capital	9.4%												
Blue Participations et Gestion	3.7%												
Colony Blue Investor	2.2%												
Salariés	1.2%												
Autodétention	0.8%												
Groupe Arnault SAS (2011年12月末時点)	0.8%												
(10) 当社とカルフル社との 関係	当社とカルフル社の間には、資本関係、人的関係、取引関係はありません。												

5. 資金調達

本件のための資金は、当社が保有する手元資金を充当する予定です。

6. 業績への影響

本件が、当社の2013年2月期の個別業績及び連結業績に与える影響は、軽微と見込んでおります。

以上