

2015年4月9日
イオン株式会社

株式会社ダイエーのGMS事業並びにSM事業の構造改革に向けた
グループ横断的取り組みについて

イオン株式会社（以下、「イオン」）の連結子会社である株式会社ダイエー（以下、「ダイエー」）は、2015年4月9日開催の取締役会において、同じく連結子会社のイオン北海道株式会社（以下、「イオン北海道」）、マックスバリュ北海道株式会社（以下、「マックスバリュ北海道」）、イオン九州株式会社（以下、「イオン九州」）、マックスバリュ九州株式会社（以下、「マックスバリュ九州」）、イオンリテール株式会社（以下、「イオンリテール」）の5社との間で、2015年9月1日及び2016年3月1日を効力発生日として、「ダイエー」のGMS（総合スーパー）事業の一部、およびSM（スーパーマーケット）事業の一部の運営を上記5社が承継すること（以下、「本件」）に関する基本合意書の締結を決議しました。

記

1. 本件の目的

イオングループは、純粋持株会社であるイオンを中心に300社余りの企業からなるグループであり、GMSやSM等を展開する小売事業を中心に、総合金融、ディベロッパー、サービス等の各事業を国内外で複合的に展開しています。イオンは、グループ各事業・企業が各業界や地域でナンバーワンへと成長し、それらナンバーワン事業・企業が有機的に結合することでより高い総合力を発揮する企業グループへと進化することを目指して、「事業の専門化」や「1業態ワンブランド化」、「地域密着」等を柱とするグループ構造改革を推し進めてきました。その中で、ダイエーは、2014年9月24日付イオン及びダイエーによる共同プレスリリース「イオン株式会社による株式会社ダイエーの株式交換による完全子会社化に関するお知らせ」（以下、「株式交換発表時リリース」）記載のプロセスに沿って、予定通り本年1月1日付でイオンの完全子会社となり、SM事業の中核会社として、新たな一歩を踏み出しています。

株式交換発表時リリースの中で、ダイエーは今後、既存店舗の9割が立地する「首都圏、京阪神」に展開地域を特化し、強みである「食品」に経営資源を集中することで、国内ナンバーワンの「総合食品小売業」を目指すという成長戦略を提示しました。一方、ダイエーが展開する事業の中で、イオングループ内で重複あるいは類似する事業領域・展開エリアについては、グループ全体の観点から整理・最適化を行っていく旨、併せて表明しました。

本件は、イオングループの上記基本方針と、株式交換時に描いたダイエーの再成長戦略に基づき、それを確実に実現していくための中核的な取り組みであり、国内各地域におけるGMS・SM事業の運営体制を再構築し、それぞれの地域で「ベストローカル」を目指す体制に進化させていくことを目的としています。多様かつ変化し続けるお客さまのニーズに応え、グループ各社がそれぞれ成長を継続するためには、ローカリゼーションの徹底と事業規模の拡大が不可欠との認識に基づき、本件検討をグループ横断で進めてきた結果、グループ各社による基本合意を、本日発表するに至りました。

本件完了後は、GMS・SM事業の運営体制は地域単位で統一され、各地域のグループ各社は、それぞれが中心となった包括的なエリア戦略を策定・実行することが可能となります。それによって、地域密着経営を今まで以上に深耕し、各地域でのイオングループのブランド認知度向上と、シェアナンバーワンに向けた事業基盤の確立を図ります。更に、こうした構造改革を通じて、グループ全体の物流体制の集約・効率化等によるコストシナジー効果や、商品調達におけるスケール・メリット拡大、都市好立地にある承継店舗の活性化や販促活動の一体化による営業力の強化など、種々のシナジーの創出を、グループ一体となって進めます。

激変する経営環境の中、お客さまに継続してご支持をいただける小売事業を展開し続けるためには、イオングループの店舗が、地域に根差した、地域のお客さまにとってなくてはならない存在であり続けるよう、常に進化させていく必要があります。新たな体制のもと、グループ一丸となったシナジーを追求するとともに、GMS事業改革やSM事業改革等、グループ重点課題を今後も着実に推進することにより、業績の向上を図り、2020年に向けた成長を実現してまいります。

2. ダイエー店舗の全体像と承継対象店舗（ダイエーのGMS・SM店舗を対象としています）

ダイエー店舗総数	281 店舗
－ ダイエーに残る店舗総数	193 店舗
－ 本件構造改革での承継対象店舗総数	88 店舗（内訳は下記の通り）
<北海道 16 店舗>	
・イオン北海道株式会社への承継店舗	9 店舗
・マックスバリュ北海道株式会社への承継店舗	7 店舗
<関東・名古屋・近畿 34 店舗>	
・イオンリテール株式会社への承継店舗	34 店舗
<九州 38 店舗>	
・イオン九州株式会社への承継店舗	24 店舗
・マックスバリュ九州株式会社への承継店舗	14 店舗

3. 効力発生日

<北海道・名古屋・九州 59 店舗>	2015 年 9 月 1 日（予定）
<関東・近畿 29 店舗>	2016 年 3 月 1 日（予定）

4. その他各社間での合意事項の内容

各社の具体的な合意事項については、以下のリンク先をご参照下さい。

イオン北海道：<http://www.aeon-hokkaido.jp/home.html>

マックスバリュ北海道：http://www.mv-hokkaido.co.jp/03_news/index.php

イオン九州：<http://aeon-kyushu.info/>

マックスバリュ九州：<http://www.mv-kyushu.co.jp/>

ダイエー：<http://www.daiei.co.jp/corporate/index.php/release/lists>

イオンリテール：<http://www.aeonretail.jp/news/>

以 上

【対象店舗一覧】

北海道	名称	所在地	承継会社 (効力発生日)
1	ダイエー琴似店	北海道札幌市	イオン北海道株式会社 (2015年9月1日)
2	ダイエー新さっぽろ店	北海道札幌市	
3	ダイエー麻生店	北海道札幌市	
4	ダイエー東札幌店	北海道札幌市	
5	カテプリ新さっぽろ	北海道札幌市	
6	ダイエー栄町店	北海道札幌市	
7	ダイエー滝川店	北海道滝川市	
8	ダイエー湯川店	北海道函館市	
9	ダイエー上磯店	北海道北斗市	
10	ダイエー札幌円山店	北海道札幌市	
11	グルメシティ柏木店	北海道函館市	
12	グルメシティ深堀店	北海道函館市	
13	グルメシティ弁天店	北海道函館市	
14	グルメシティ万代店	北海道函館市	
15	グルメシティ富川店	北海道沙流郡	
16	グルメシティ八雲店	北海道二世郡	

関東	名称	所在地	承継会社 (効力発生日)
1	ダイエー仙台店	宮城県仙台市	イオンリテール株式会社 (2016年3月1日)
2	ダイエー所沢店	埼玉県所沢市	
3	ダイエー南越谷店	埼玉県越谷市	
4	ダイエー東鷲宮店	埼玉県久喜市	
5	ダイエー北本店	埼玉県北本市	
6	ダイエー南行徳店	千葉県市川市	
7	ダイエー新浦安店	千葉県浦安市	
8	ダイエー長浦店	千葉県袖ヶ浦市	
9	ダイエー千葉長沼店	千葉県千葉市	
10	ダイエー赤羽北本通り店	東京都北区	
11	ダイエー練馬店	東京都練馬区	
12	ダイエー碑文谷店	東京都目黒区	
13	ダイエー伊勢原店	神奈川県伊勢原市	
14	ダイエー戸塚店	神奈川県横浜市	
15	ダイエー金沢八景店	神奈川県横浜市	
16	ダイエー東戸塚店	神奈川県横浜市	
17	ダイエー横須賀店	神奈川県横須賀市	
18	ダイエー大月店	山梨県大月市	

名古屋	名称	所在地	承継会社 (効力発生日)
1	ダイエー今池店	愛知県名古屋市中区	イオンリテール株式会社 (2015年9月1日)
2	ダイエー上飯田店	愛知県名古屋市中区	
3	ダイエーメイトピア店	愛知県名古屋市中区	
4	ダイエー名古屋東店	愛知県名古屋市中区	
5	ダイエー金山店	愛知県名古屋市中区	

近畿	名称	所在地	承継会社 (効力発生日)
1	ダイエー京橋店	大阪府大阪市東区	イオンリテール株式会社 (2016年3月1日)
2	ダイエー長吉店	大阪府大阪市東区	
3	ダイエー金剛店	大阪府大阪狭山市	
4	ダイエー古川橋駅前店	大阪府門真市	
5	ダイエー吹田店	大阪府吹田市	
6	ダイエー西宮店	兵庫県西宮市	
7	ダイエー甲子園店	兵庫県西宮市	
8	ダイエー藤原台店	兵庫県神戸市	
9	ダイエー三田店	兵庫県三田市	
10	ダイエー竜野店	兵庫県たつの市	
11	ダイエー富雄店	奈良県奈良市	

九州	名称	所在地	承継会社 (効力発生日)
1	ダイエー西新店	福岡県福岡市	イオン九州株式会社 (2015年9月1日)
2	ダイエーショッピングパーク福岡店	福岡県福岡市	
3	ダイエー野芥店	福岡県福岡市	
4	ダイエー福重店	福岡県福岡市	
5	ダイエー笹丘店	福岡県福岡市	
6	ダイエーマリナタウン店	福岡県福岡市	
7	ダイエー下大利店	福岡県大野城市	
8	ダイエー城野店	福岡県北九州市	
9	ダイエー二日市店	福岡県筑紫野市	
10	ダイエーショッピングパークモールなかま	福岡県中間市	
11	ダイエー水巻店	福岡県遠賀郡	
12	ダイエー銅座店	長崎県長崎市	
13	ダイエー長崎店	長崎県長崎市	
14	ダイエー千歳店	長崎県長崎市	
15	ダイエー壱岐店	長崎県壱岐市	
16	ダイエー島原店	長崎県島原市	
17	ダイエー熊本店	熊本県熊本市	
18	ダイエー日田店	大分県日田市	
19	ダイエー都城駅前店	宮崎県都城市	
20	ダイエー宮崎店	宮崎県宮崎市	
21	ダイエー鹿児島店	鹿児島県鹿児島市	
22	ダイエー鹿児島中央店	鹿児島県鹿児島市	
23	ダイエー鹿児島谷山店	鹿児島県鹿児島市	
24	ダイエープラザ大島店	鹿児島県奄美市	
25	グルメシティ雑餉隈店	福岡県福岡市	マックスバリュ九州株式会社 (2015年9月1日)
26	グルメシティ大橋店	福岡県福岡市	
27	グルメシティ南福岡店	福岡県福岡市	
28	グルメシティ博多祇園店	福岡県福岡市	
29	ダイエー吉塚店	福岡県福岡市	
30	グルメシティ港町店	福岡県福岡市	
31	グルメシティ井尻駅前店	福岡県福岡市	
32	グルメシティ土井店	福岡県福岡市	
33	グルメシティ三萩野店	福岡県北九州市	
34	グルメシティ小倉足立店	福岡県北九州市	
35	グルメシティ上白水店	福岡県春日市	
36	グルメシティ矢上団地店	長崎県長崎市	
37	グルメシティ湯布院店	大分県由布市	
38	グルメシティ花野団地店	鹿児島県鹿児島市	